

令和8(2026)年度 事業計画

価値創出による持続的な成長へ

舞鶴市人口減少と超高齢社会の進行により労働力人口が縮小し、人手不足は一段と深刻化しています。また、国際情勢の不安定化や原材料価格の高騰が続く中、多くの業種で事業活動への負担が増大し、経営環境は依然として厳しい状況にあります。

国においては、戦略的な投資を通じて日本経済の供給力を強化しようと、17項目の戦略分野へ投資を行う方針が示されました。その中には、舞鶴が関わる事が可能な、防衛産業、造船、港湾ロジスティクス、海の安全保障を含む海洋の4分野が盛り込まれています。日本海側で唯一の海洋産業都市、そして次世代エネルギー都市という二つのまちづくりビジョンを実現するためには、これらの戦略分野への投資を呼び込み、地域の持続的な成長につなげることが不可欠です。当所は、ビジョン実現に向けたアクションプランを着実に遂行し、地域経済の発展に寄与する役割を果たしてまいります。

また、事業者が抱える課題を解決するためには、地域内外からの投資に加え、地域内で資金が循環する「地域循環型経済」を構築し、事業者が事業を進めやすい環境を整えられるよう寄り添いながらサポートすることが重要です。そのため、行政・金融機関・支援機関が連携した産業支援プラットフォームを基盤として、人手不足に対応したDXの推進による生産性向上の支援や、経営改革等に向けたサポートを行うなど、引き続き総合的な事業者支援に取り組みます。

当所は今年、創立80周年という重要な節目を迎えます。次の世代へ誇れる地域を継承するため、これまでの蓄積を基本としながら、地域の強みと特性を的確に捉えた事業展開を一層推進し、新たな価値創出に向けた挑戦を積極的かつ計画的に進め、地域経済の持続的発展に向けた取り組みを着実に進めてまいります。

基本方針

1. 成長投資と産業基盤の構築に向けて

舞鶴市は、120年の歴史を有する大型造船所や海上自衛隊、海上保安庁が立地する「国防と海の安全」の拠点であるとともに、関西圏に電力を供給する発電所を有するエネルギー拠点としての特性を備えています。

こうした地域資源を背景に、これまで培われてきた造船技術や人的資源を活かし、「新たな海のものづくり産業」の展開を図るとともに、次世代エネルギーを支える「新たなエネルギー産業」の基盤構築を見据えながら、地域経済と雇用の発展につなげる事が重要です。今年度においても、これらの実現に向け、先進的な取組に関する情報収集や調査研究を行うとともに、国をはじめとする関係機関への働きかけを行ってまいります。

また、市・市議会と連携し、北陸新幹線舞鶴ルートへの誘致や、国際ふ頭の整備促進、舞鶴若狭自動車道の舞鶴東西インター間の早期4車線化、国道27号西舞鶴道路の早期開通等について、訴えかけてまいります。

さらに、防衛関連施設の整備等が進む中、行政や関係団体と連携し、市内企業の活用促進に向けた要望を行うとともに、舞鶴市において自衛隊と地域が共存するまちづくりに取り組みます。

重点事業

- 政策提言フォローアップ事業

2. 新たな価値の創出を支援する

エネルギー価格や原材料費の高騰、深刻化する人手不足など、中小企業を取り巻く経営環境は依然として予断を許さない状況にあります。

昨年度には、「まいづるプレミアム商品券2025発行事業」を実施し、物価高騰の影響を受ける生活者支援とともに地域経済の消費下支えを図りました。当所としては、この事業による消費の盛り上がりを単なる一過性の刺激に終わらせることなく、販路拡大の好機としてとらえ、事業者の付加価値向上や生産性向上へと繋げるとともに、事業者が外部環境に左右されずに本質的な「稼ぐ力」を強化するための伴走型支援を強力で推進します。

行政、金融機関、支援機関が密接に連携する「舞鶴市産業支援プラットフォーム」の中核として、組織の総力を挙げたチームサポートを展開するとともに、副業・兼業を含むプロ人材の活用による人的資本経営の支援や、実戦的なデジタル技術の実装による業務効率化、さらには地域の産業と雇用を守るための円滑な事業承継支援、次世

代経営者の育成に取り組みます。

また、海上自衛隊・海上保安庁との連携による賑わいの創出や福井県高浜町との経済連携を促進し、地域経済の活性化に取り組みます。

重点事業

- 産業支援プラットフォーム推進事業
- 海上自衛隊・海上保安庁と連携した賑わい創出事業
- 福井県嶺南地域との経済連携事業
- 事業計画策定支援事業

3. 次代につなげるために

今年度は、創立 80 周年の記念すべき年にあたります。会員事業所は、これまでから事業活動を通して市民生活の向上と雇用創出に寄与してきました。創立時から今日に至るまで、地域振興に取り組み本市経済を支えてこられた先人に思いを馳せながら、会員事業所と本市の強みを存分に活かして、次代に繋がる記念事業を行います。

また、商工会議所がこれからも地域唯一の総合経済団体としての役割を果たすためには、組織基盤の強化が必要です。引き続き、委員会と部会の活性化に取り組むとともに、会員増強の取り組みを進めるほか、指定管理業務を受託している商工観光センターの産業支援の拠点化を推進します。

商工会議所は、役員・議員・会員が一丸となり、日本商工会議所および関西・京都府の連合会ならびに 515 の各地商工会議所と連携しながら、継続して地域社会の発展に貢献します。

重点事業

- 創立 80 周年記念事業
- 新規会員加入促進事業

行 動 指 針

1. 行動する商工会議所、魅力ある商工会議所づくりを進める。
2. 府、市、他の経済団体との連携を一層強化する。
3. 部会、委員会の活動を強化する。
4. 会員ニーズの把握に努め対応する。

事 業 内 容

[細項目太字…重点項目 ※…新規事業]

1. 会議

- 1) 通常議員総会（6月）、臨時議員総会（3月）の開催
- 2) 議員懇談会の随時開催
- 3) 常議員会の随時開催
- 4) 正副会頭会議の随時開催
- 5) 部会の随時開催
- 6) 委員会の随時開催
- 7) 正副会頭と部会長との懇談会の随時開催
- 8) 正副会頭と委員長との懇談会の随時開催
- 9) 正副会頭と青年部・女性会役員との懇談会の随時開催
- 10) 役員と部会長との合同会議の随時開催
- 11) 府・市との会議を随時開催
- 12) 政経推進会議の開催
- 13) 労使懇談会の開催
- 14) 諸機関等との情報交換会の随時開催
- 15) **創立 80 周年記念事業の検討**

2. 意見要望活動

- 1) **産業基盤の構築に向けた政策提言事項の推進**
- 2) 行政や関係団体と連携した、防衛省発注事業の受注拡大に向けた要望活動
- 3) 市長・市議会議長・会頭の三者による国・府への提言・要望活動
- 4) 日本商工会議所や関西商工会議所連合会、京都府商工会議所連合会との連携
- 5) 府北部の活性化のため、近隣 4 市 2 町の商工会議所・商工会との連携

3. 地域活性化に関する事業

※ 1) 北陸新幹線舞鶴ルート誘致を推進

2) 福井県嶺南地域との経済連携の促進

- 3) 舞鶴市産業支援プラットフォームによる地域産業の育成支援
- 4) 「まち・ひと・しごと創生総合戦略」の推進
- 5) みなと舞鶴ちゃった花火大会の実施
- 6) 「金曜日はカレーの日」プロジェクトの展開
- 7) 海上自衛隊及び海上保安庁とのさらなる共生に向けた連携強化
- 8) 各種の地域イベントを積極的に支援
- 9) 「舞鶴赤れんがハーフマラソン」への協力
- 10) 経済講演会の開催
- 11) 青年部・女性会事業を支援
- 12) 「SDGs モデル事業」への協力

4. 工業振興に関する事業

- 1) ものづくり企業への支援と新規企業誘致の推進
- 2) 市内外高等教育機関との産学官連携の推進
- 3) 技術の伝承、人材育成・技術力向上のための研修の支援
- 4) 新商品開発・販路開拓事業への支援
- 5) ビジネス交流会、技術産業展等への出展支援
- 6) 舞鶴工業集積協議会との連携
- 7) 中丹地域経済牽引事業促進協議会との連携

5. 商業振興に関する事業

- 1) 国外取引を含めた EC による販路開拓を支援
- 2) 新商品開発や販路開拓のための展示会出展等を支援
- 3) 商店街活性化のための“まちなかイベント”を支援
- 4) 空き店舗の活用によるまちなか再生に向けた支援
- 5) 舞鶴実業団体協議会との連携強化
- 6) 大規模小売店舗との連携、新規出店への対応

6. 港湾振興に関する事業

- 1) 京都舞鶴港振興促進協議会による港湾振興の推進
- 2) 集荷のためのポートセールス活動を推進
- 3) 定期航路の安定と新規航路（コンテナ・国際フェリー）の開発に協力
- 4) 港湾振興団体との連携
- 5) 集荷活動について府内商工会議所への働きかけ

7. 観光振興に関する事業

- 1) 「海の京都 DMO」との連携強化
- 2) スポーツ、産業、歴史などの観光を支援
- 3) 「ゆうさいくん」による観光 PR 活動を支援
- 4) クルーズ船寄港に対するおもてなし事業に協力
- 5) 「舞鶴ミュージックコミッション」への参画

8. 中小企業振興に関する事業

- 1) 舞鶴市産業支援プラットフォームとしての取り組み（事業承継・人材確保支援、デジタル化・DX の推進、創業支援など）の実施
- 2) 海上自衛隊と海上保安部、事業者との連携による商業活性化事業の推進
- 3) 特別経営指導員の配置による金融・経営一体型支援体制強化事業の実施
- 4) 原材料高騰等の影響緩和に向けた取り組みを支援
- 5) 農業・漁業者の 6 次産業化や農水商工連携への取り組みを支援
- 6) 「経営発達支援計画」に基づく事業所支援
- 8) 業態転換、新分野への進出を支援
- 9) 金融・税務・経理・経営・労働・取引・知的財産等の支援
- 10) 「事業継続力強化支援計画」の策定と事業所の事業継続の取り組み支援
- 11) 経営改善に関する講習会、講演会の開催
- 12) 小規模事業者経営改善資金（マル経融資）の利用促進
- 13) 各種の融資、補助金の周知と斡旋
- 14) 小規模企業振興委員の積極的活用
- 15) 中小企業の海外展開支援と貿易証明発行業務の検討

9. 環境保全対策に関する事業

- 1) 脱炭素社会や GX 実現に繋がる取り組みを支援
- 2) 省エネ設備の導入を支援
- 3) ISO14000 や KES 等の認証取得を支援
- 4) 温暖化防止のための公共交通機関（JR・丹鉄・路線バス）の利用促進
- 5) まいづる環境市民会議に協力
- 6) 舞鶴の川と海を美しくする会に協力

10. 調査・研究・広報に関する事業

- 1) 広報活動の充実
- 2) ホームページの充実
- 3) ニュースファイル（e-mail）の充実
- ※ 4) SNS 活用の充実
- 5) 会員事業所チラシ同封サービスの充実
- 6) 新たな会員サービス事業の開発

- 7) 中小企業景況調査の実施（年4回）
- 8) 事業所ニーズの把握と課題改善等に向けた調査の実施
- 9) 各種照会への対応
- 10) 各種情報、資料の収集
- 11) 報道機関の積極的活用

11. 各種検定に関する事業

- 1) 簿記講習会の実施と検定試験の施行
- 2) リテールマーケティング（販売士）検定等商工会議所の検定試験の周知
- 3) 経営に役立つ各種資格取得への啓発

12. 労務・福利厚生に関する事業

- 1) 新生命共済制度「つるスマイル共済」の加入促進
- 2) 特定退職金共済制度の加入促進
- 3) ビジネス総合保険制度の加入促進
- 4) 各種共済事業の加入促進
- 5) 新入社員訓練講座の実施
- 6) 人材育成に関する講習会の開催
- 7) 第73回優良従業員表彰の実施
- 8) 就職フェアの実施
- 9) 就業体験学習（インターンシップ）に協力
- 10) 働き方改革と健康経営に取り組む事業所を支援

13. 業務受託に関する事業

- 1) 舞鶴市商工観光センターの業務
- 2) 舞鶴商工会議所労働保険事務組合の業務
- 3) 容器包装リサイクル法に基づく業務
- 4) 舞鶴市企業内人権啓発推進協議会の業務
- 5) 舞鶴自衛隊協力会の業務
- 6) 舞鶴工業集積協議会の業務
- 7) 舞鶴実業団体協議会の業務
- 8) その他関係団体の業務

14. 創立80周年に関する事業

- ※1) 記念式典の実施
- ※2) 地域産業の振興・PRを行う記念事業の実施
- ※3) 70周年以降の取り組みを綴った記念誌の発行